

Практический семинар на тему:

## ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ

8 июня 2016

09:30 - 17:30

Москва, ул. Сущёвский Вал, 74,  
отель «Холидей Инн Сущевский», зал «Гранд бол Рум»

09.30 - 10.00      Регистрация и кофе

10.00 - 11.30      **Бюджетирование в системе планирования организации:**

- Цели и задачи бюджетирования.
- Бюджетирование как наиболее эффективный инструмент управления ресурсами организации.
- Система финансовых целей компании и контрольных показателей. Непрерывность процесса бюджетирования.
- Горизонты планирования.

**Организационная и финансовая структура компании:**

- Принципы планирования «сверху вниз» и «снизу вверх».
- Сферы и особенности применения указанных принципов.
- Понятие финансовой структуры.
- Места возникновения затрат.
- Центры финансовой ответственности.
- Диагностика финансовой структуры: методика и критерии выделения мест возникновения затрат, центров ответственности, сферы полномочий и ответственности.
- Системы мотивации.
- Схемы сводов и консолидации.
- Целевые показатели компании.
- Положение о финансовой структуре.

11.30 - 11.45      Перерыв на кофе

11.45 - 13.00      **Виды и структура бюджетов. Альбом бюджетных форм:**

- Финансовые, операционные, вспомогательные бюджеты и таблицы.

- Альбом бюджетных форм (АБФ).
- Форматы бюджетов и их назначение.
- Финансовые планы, сводные и консолидированные бюджеты.
- Уровни управления бюджетами.

### **Методы и порядок формирования операционных и финансовых бюджетов:**

- Формирование бюджетов, отражающих доходы компании.
- Формирование бюджетов, отражающих расходы компании.
- Особенности классификации затрат.
- Базы распределения затрат.
- Формирование бюджетов, определяющих налоговые обязательства.
- Прочие бюджеты.
- Формирование Бюджета доходов и расходов.
- Виды прибылей: маржинальная, валовая, операционная, балансовая, чистая.
- Формирование Бюджета движения денежных средств.
- Формирование Прогнозного Баланса.
- Матрица взаимозависимости форм бюджетов.
- Схемы связей бюджетных форм (входящая и исходящая информация).
- Сводные и консолидированные бюджеты.

**13.00 - 14.00**      **Перерыв на обед в ресторане отеля**

**14.00 - 15.30**      **Сводные и консолидированные бюджеты и отчеты об исполнении :**

- Сводные бюджетов и отчетов об исполнении бюджетов.
- Принципы консолидации бюджетов по компании в целом.
- Иерархическая структура консолидации.
- Консолидированные форматы (консолидированные планы и отчеты).

### **Формирование Мастер-бюджета:**

- Структура Мастер-бюджета, его основные разделы.
- Финансово-экономические показатели деятельности компании.

**15.30 - 15.45**      **Перерыв на кофе**

**15.45 - 17.00**      **Методологическая документация, сопровождающая бюджетный процесс:**

- Концепция функционирования системы бюджетного управления.
- Бюджетная модель (АБФ). Методика бюджетирования.
- Алгоритмы формирования показателей бюджетов. Регламент бюджетирования.

### **Регламент бюджетирования:**

- Бюджетный цикл и его стадии. Бюджетный период.
- Составные элементы бюджетного регламента: операции, функции, задачи.
- Последовательность процедур представления, согласования, консолидации, утверждения, оперативного контроля и оценки исполнения бюджетов различных видов и уровней.
- Порядок взаимодействия между структурными подразделениями компании в процессе бюджетирования.

### **Автоматизация бюджетного процесса:**

- Цели и задачи автоматизации.
- Выбор оптимальной системы для автоматизации процесса бюджетирования.
- Особенности разработки технического задания для целей автоматизации бюджетного процесса.

### **Альбом отчетных форм. Контроль исполнения бюджетов:**

- Формирование Отчетов об исполнении бюджетов.
- План-фактный анализ.
- Разработка системы KPI для подразделений предприятия.

**17.00 - 17.30**

**Дискуссия с участниками семинара по вопросам доклада**